bad herrenalb

Du tust mir gut

Bürgerbeteiligung

Bürgerbeteiligungsprozess Strategieworkshop 2026

Bürgerbeteiligungs- und Strategiefindungsprozess





Bildnachweis: badherrenalb.de; schwarzwaelder-bote.de

Agenda

Strategieworkshop 23.09.2026

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Begrüßung / Einleitung

Teil A: Strategie

1. Rückblick Einwohnerversammlung
2. Status Strategieentwicklung aus Bürgerbeteiligung ➔ Mentimeter
3. Austausch Strategie mit Schwerpunkt “Tourismus” ➔ Mentimeter

Teil B: Weiterentwicklung Bürgerbeteiligung

1. Bericht der Koordinierungsstelle Bürgerbeteiligung: Umsetzung Satzung, Status, Bürgerbeteiligungprojekte, Weiterentwicklung Kernteam und Handlungsfelder
2. Diskussion zum Status und Ideensammlung zur weiteren Gestaltung Bürgerbeteiligung
3. Personalia – Ende Amtszeit ehrenamtlicher Koordinator
4. Abstimmung zur Übergabe Strategieentwurf an Gemeiderat ➔ Mentimeter

Agenda

Strategieworkshop 23.09.2026

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Begrüßung / Einleitung

Teil A: Strategie

1. **Rückblick Einwohnerversammlung (Bgm. Hoffmann)**
2. Status Strategieentwicklung aus Bürgerbeteiligung
3. Diskussion Strategie mit Schwerpunkt “Tourismus”

Teil B: Weiterentwicklung Bürgerbeteiligung

1. Bericht der Koordinierungsstelle Bürgerbeteiligung: Umsetzung Satzung, Status, Bürgerbeteiligungprojekte, Weiterentwicklung Kernteam und Handlungsfelder
2. Diskussion zum Status und Ideensammlung zur weiteren Gestaltung Bürgerbeteiligung
3. Personalia – Ende Amtszeit ehrenamtlicher Koordinator
4. Abstimmung zur Übergabe Strategieentwurf an Gemeiderat

Agenda

Strategieworkshop 23.09.2026

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Begrüßung / Einleitung

Teil A: Strategie

1. Rückblick Einwohnerversammlung (Bgm. Hoffmann)
2. **Status Strategieentwicklung aus Bürgerbeteiligung (S. Ott)**
3. Diskussion Strategie mit Schwerpunkt “Tourismus”

Teil B: Weiterentwicklung Bürgerbeteiligung

1. Bericht der Koordinierungsstelle Bürgerbeteiligung: Umsetzung Satzung, Status, Bürgerbeteiligungprojekte, Weiterentwicklung Kernteam und Handlungsfelder
2. Diskussion zum Status und Ideensammlung zur weiteren Gestaltung Bürgerbeteiligung
3. Personalia – Ende Amtszeit ehrenamtlicher Koordinator
4. Abstimmung zur Übergabe Strategieentwurf an Gemeiderat

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Vom Bürgerwissen und Steakeholderperspektive zur Stadtentwicklungsstrategie

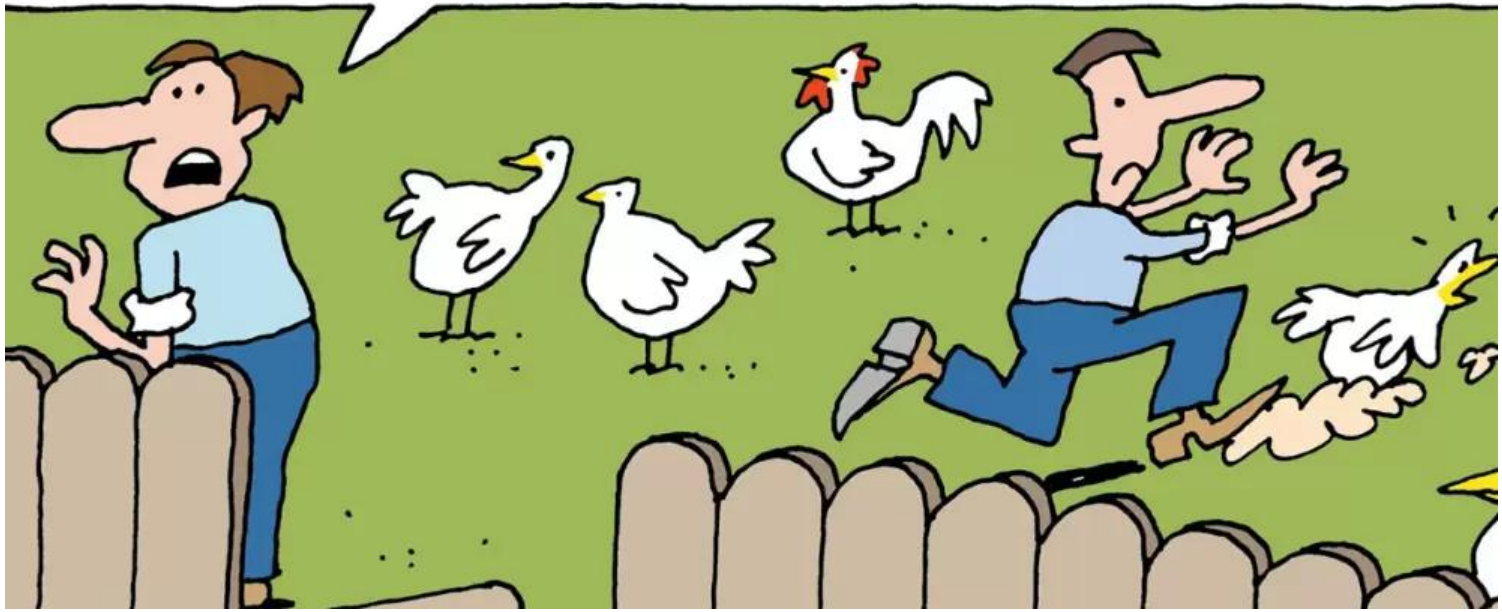
Bad Herrenalb 2050

Status, Leitbild, strategische Grundsatzfragen und nächster Prozessschritt

Kernbotschaft: Die Strategie ist mehr als eine Sammlung guter Ideen. Sie soll zum nachvollziehbaren Lastenheft für politische Entscheidungen werden.

Wir haben keine Zeit, den Zaun zu reparieren, weil wir zuerst die Hühner einfangen müssen!

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

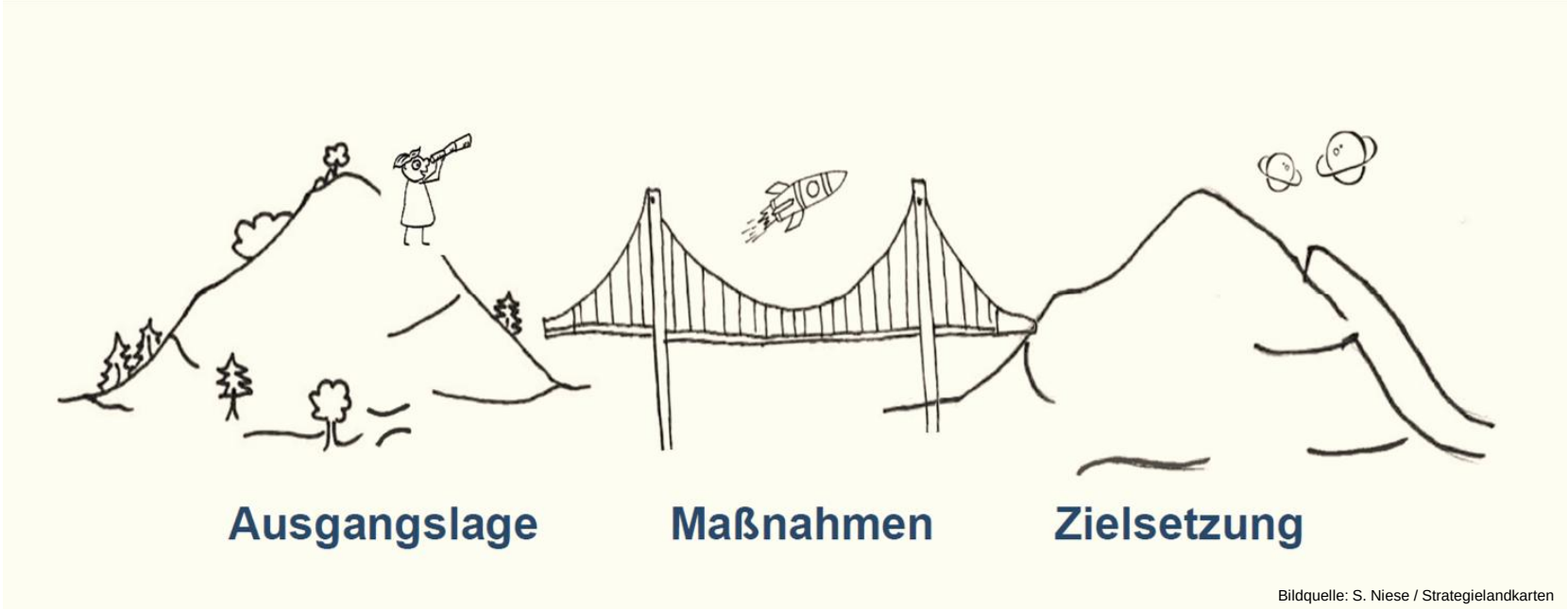


Strategieentwicklung

Aufbau einer initialen Stadtentwicklungsstrategie

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

- Strategie – Was ist das überhaupt?



Bildquelle: S. Niese / Strategielandkarten

Strategieentwicklung

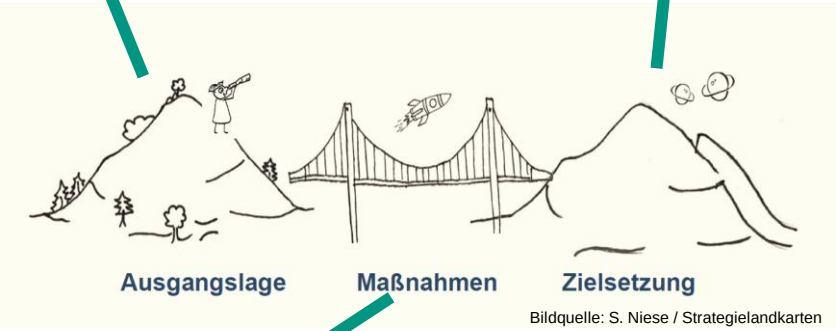
Aufbau einer initialen Stadtentwicklungsstrategie

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

- Strategie – Eine Aufgabe für die Bürgerschaft oder wer sollte das tun?

Ausgangslage: **Sichten verschiedener Menschen mit unterschiedlichen Interessenlagen**
(eigentlich Anspruchsgruppen = Stakeholder)

Ausgangslage: **Sichten verschiedener Menschen mit unterschiedlichen Zielvorstellungen**



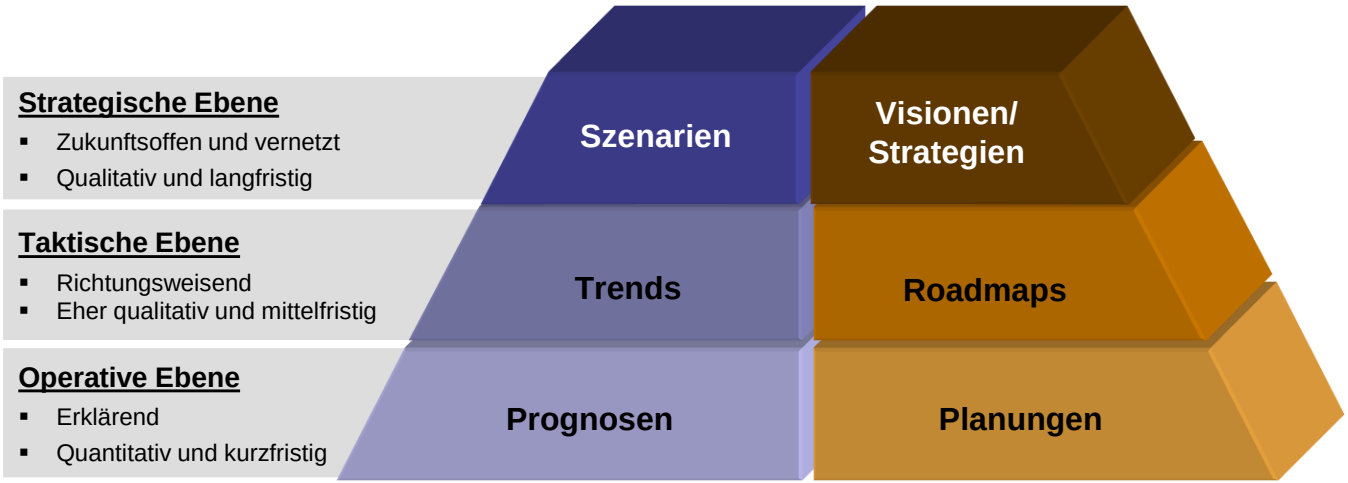
Bildquelle: S. Niese / Strategielandkarten

Maßnahmen: Nur **effizient umsetzbar,** wenn mindestens **Akzeptanz, besser Identifikation** mit diesen **auf breiter Front** herrscht.

Instrumente des Zukunftsmanagements

Prognosen, Trends und Szenarien je nach Planungshorizont

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung



Herausforderung:

implizite und damit **unterschiedliche Zielbilder**, sowie unterschiedliche **Kontextszenarien**

Der Stand der Forschung hält verschiedene, funktionierende Methoden der Vorausschau vor. Durch geschickte Anwendung kann die Strategie und die Umsetzung unterstützt werden ...

Status Strategieentwicklung

Sichten der Handlungsfelder



bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Sichten aus Handlungsfelder für Strategiedefinition soweit möglich abgeleitet

Mission Handlungsfelder für Strategieentwicklung weitgehend erfüllt

Handlungsfelder Tourismus, sowie teilweise Gewerbe und Handel nur sehr rudimentäre Sichten eingebracht / wichtige Stakeholderperspektiven fehlen ➔ kritisch für Strategieableitung

Wir stehen nicht am Anfang:
sondern vor einer Richtungsentscheidung

Die Bürgerbeteiligung hat viel Material erzeugt; jetzt muss daraus ein konsistenter strategischer Rahmen werden.

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Was bereits geleistet wurde

- zahlreiche Workshops und Handlungsfeldarbeiten
- überarbeitetes Leitbild vorgestellt und veröffentlicht
- viele Ziele, Projektideen und Konflikte dokumentiert
- Bürgerbeteiligung institutionell verankert und koordiniert
- SPALTEN-Logik als roter Faden für Versachlichung

Was jetzt entschieden werden muss

- Welche Grundrichtung soll Bad Herrenalb 2040/2050 verfolgen?
- Welche Zielkonflikte müssen politisch priorisiert werden?
- Wie wird die Tourismusstrategie in das Gesamtbild integriert?
- Wie wird aus Ideen ein Lastenheft mit Prüfkriterien?
- Was wird dem Gemeinderat als nächster Entscheidungsschritt übergeben?

Methodischer Ansatz

SPALTEN

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

S P A L T E N

Situationsanalyse	Problemeingrenzung	Alternative Lösungen	Lösungsauswahl	Tragweitenanalyse	Entscheiden und Umsetzen	Nachbereiten und Lernen
Konzentration & Strukturierung von Information	**Ursachen-klärung & Problem-definition**	**Finden neuer Ideen und Lösungen**	**Beurteilung & Auswahl von Lösungen**	**Analyse potentieller Chancen und Risiken**	**Entscheiden für und Umsetzen der gewählten Lösung**	**Reflektion des Problemlösungsprozesses und Festhalten von Erkenntnissen**
z.B. Status Bad Herrenalb 2030 Kontext-szenarien	z.B. Was sind zentrale Herausforderungen (detailliert)	z.B. Welche Alternativen haben wir?	z.B. Auswahl gemeinsam tragbarer Ziele	z.B. Chancen und Risiken für Natur, Umwelt, Finanzen, …	z.B. Definition von Umsetzungs-projekten	z.B. Definition Beteiligungs-prozess

Quelle: IPEK@KIT

Der Strategieprozess ist reif für die Integration

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Baustein	Stand / Bedeutung
Einwohnerversammlung 17.06.2026	Soll: Überblick über Entwicklungsstatus, Bürgerbeteiligung, Tourismus/Therme und Bürgerfragen; Ergebnisse sollen im Strategieworkshop aufgearbeitet werden.
Handlungsfelder	Arbeit der aktiven Felder für Startegie überwiegend abgeschlossen; Energie und Stadtentwicklung wurden in der Umsetzungsarbeit zusammengeführt.
Offene Kernlücke	Gewerbestrategie und Tourismusperspektive ist als wesentliche noch zu integrierende Sicht benannt.
Strategieworkshop 23.09.2026	Rückblick, Strategiestatus, Schwerpunkt Tourismus, Weiterentwicklung Bürgerbeteiligung und mögliche Übergabe an den Gemeinderat.
Folgerung	Die Strategie sollte jetzt nicht weiter verbreitert, sondern auf Entscheidungskorridore, Lastenheft und Roadmap verdichtet werden.

SPALTEN macht aus Diskussionen eine nachvollziehbare Entscheidungskette

Der Nutzen liegt nicht in „mehr Methode“, sondern in sauberer Übersetzung: Problem → Anforderungen → Alternativen → Abwägung → Entscheidung.

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Schritt	Leitfrage	Ergebnis
S Situation	Was wissen wir über Status, Räume, Akteure und Rahmenbedingungen?	gemeinsame Ausgangslage
P Problem-eingrenzung	Welche Ursachen, Zielkonflikte und Begriffsunklarheiten liegen vor?	entscheidungsreife Klärungsfragen
A Alternative Lösungen	Welche Lösungsräume gibt es – jenseits einzelner Lieblingsprojekte?	Szenarien und Varianten
L Lösungsauswahl	Welche Kriterien gelten für Nutzen, Kosten, Akzeptanz und Robustheit?	Lastenheft und Priorisierung
T Tragweite	Welche Folgen entstehen für Natur, Finanzen, Mobilität, Soziales, Infrastruktur?	Risiko- und Wirkungsanalyse
E/N Umsetzung/Lernen	Was wird beschlossen, umgesetzt, überprüft und fortgeschrieben?	Roadmap und Monitoring

Es gibt bereits robuste Konsenslinien

Diese Punkte tauchen in unterschiedlichen Szenarien und Handlungsfeldern wiederholt auf und bilden den tragfähigen Kern.

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Natur bewahren – Gesundheit leben – Gemeinschaft stärken – Zukunft finanzieren – transparent entscheiden.

- Natur, Wald, Grünflächen und natürliche Ressourcen sind strategischer Kernwert, nicht nur weicher Standortfaktor.
- Flächensparen, Leerstandsbeseitigung, Sanierung und qualitative Innenentwicklung sind mit fast allen Zielbildern kompatibel.
- Bürgerbeteiligung, Transparenz und Vertrauen werden als Voraussetzung künftiger Entscheidungen verstanden.
- Finanzielle Handlungsfähigkeit ist Randbedingung aller Entwicklungsoptionen – keine isolierte Haushaltsfrage.
- Tourismus bleibt relevant, muss aber nachhaltig, gemeinwohlorientiert und betriebswirtschaftlich transparente Wertschöpfungsbeiträge
- Gesamt-Bad-Herrenalb einschließlich Ortsteile bleibt Maßstab; Teilraumkonflikte dürfen nicht verdeckt werden.

Bad Herrenalb als resiliente Natur- und Gesundheitsstadt

Die Vision beschreibt nicht jedes Projekt, sondern den Maßstab, an dem Projekte künftig gemessen werden.

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Leitbild in einem Satz

Bad Herrenalb entwickelt sich als resiliente Natur- und Gesundheitsstadt: naturverbunden, sozial verbindend, wirtschaftlich tragfähig und politisch transparent.

Vision 2050

• Exklusiver, offener und finanziell handlungsfähiger Natur-, Gesundheits- und Lebensort im Nordschwarzwald.

• Exklusiv bedeutet hohe Aufenthalts-, Natur- und Bauqualität – nicht soziale Abschottung.

• Offen bedeutet Beteiligung, Integration, Familienfreundlichkeit, Ehrenamt und Miteinander.

• Finanziell handlungsfähig bedeutet Investitionen mit Tragfähigkeitsnachweis.

Strategischer Prüfstein

Jede größere Maßnahme muss zeigen, wie sie zu Natur, Gesundheit, Lebensqualität, Finanzierbarkeit und Zukunftsrobustheit beiträgt – oder warum eine Abweichung bewusst gerechtfertigt ist.

Der überprüfbare Zwischenzustand auf dem Weg zur Vision 2050

2035 ist kein zweites Leitbild, sondern die operative Stufe / Qualitygate: Was muss bis dahin funktionieren?

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

2035 soll erkennbar sein an …	Prüffrage
arbeitsfähiger Bürgerbeteiligung	Greifen Satzung, Koordinierungsstelle, Leitlinien, Vorhabenliste und Rückkopplung langfristig und zuverlässig?
Lastenheft Stadtentwicklung	Steuert ein konsistentes Zielsystem Wohnen, Natur, Mobilität, Energie, Tourismus, Gewerbe, Finanzen und Infrastruktur?
bewerteten Schlüsselräumen	Sind Schweizer Wiese (seit 2025 erledigt!), Innenstadtentwicklung, Therme, Höhenorte, Leerstände und mögliche Gewerbestandorte mit Leitplanken geklärt?
integrierten Teilstrategien	Sind Tourismus/Gesundheit, Finanzen, Mobilität, Energie und Stadtentwicklung miteinander verknüpft?
priorisierter Roadmap	Sind Projekte nach Wirkung, Ressourcen, Folgekosten, Abhängigkeiten und Risiken geordnet?

Bewertung Schlüsselelement Schweizer Wiese

Workshopergebnisse

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

- Die teilnehmende Bürgerschaft wünscht eine **grüne / ökologisch aufgewertete, unbebaute Schweizer Wiese. Gemeinschaftsflächen für Freizeitaktivitäten werden begrüßt.**

- Handlungsempfehlung: Ideenwettbewerb zur Ausgestaltung von ökologisch sinnvoller Aufwertung und von Freizeitangeboten.

- Beschluss zur Definition von Leitplanken zur langfristigen Nutzung der Schweizer Wiese. Neue Festlegung Nutzung durch einen überarbeiteten Flächennutzungsplan.

- Eine Randbebauung Schweizer Wiese wurde nur bei vorheriger Beseitigung der bestehenden Leerstände und ggf. nach Schließung von Baulücken im Bestand als denkbare Lösung im Betracht gezogen



Bewertung Schlüsselelement Schweizer Wiese

Workshopergebnisse

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

- Die teilnehmende Bürgerschaft wünscht eine **grüne / ökologisch aufgewertete, unbebaute Schweizer Wiese. Gemeinschaftsflächen für Freizeitaktivitäten werden begrüßt.**
- Handlungsempfehlung: Ideenwettbewerb zur Ausgestaltung von ökologisch sinnvoller Aufwertung und von Freizeitangeboten.
- Beschluss zur Definition von Leitpl… langfristigen Nutzung der Schweizer Wiese. Neue Festlegung Nutzung durch ei… arbeiteten Flächennutzungsplan.
- Eine Randbeba… weizer Wiese wurde nur bei vorheriger … der bestehenden Leerstände und … Schließung von Baulücken im Bestand … bare Lösung im Betracht gezogen

Weiteres Vorgehen ?



Der überprüfbare Zwischenzustand auf dem Weg zur Vision 2050

2035 ist kein zweites Leitbild, sondern die operative Stufe / Qualitygate: Was muss bis dahin funktionieren?

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

2035 soll erkennbar sein an …	Prüffrage
arbeitsfähiger Bürgerbeteiligung	Greifen Satzung, Koordinierungsstelle, Leitlinien, Vorhabenliste und Rückkopplung langfristig und zuverlässig?
Lastenheft Stadtentwicklung	Steuert ein konsistentes Zielsystem Wohnen, Natur, Mobilität, Energie, Tourismus, Gewerbe, Finanzen und Infrastruktur?
bewerteten Schlüsselräumen	Sind Schweizer Wiese (seit 2025 erledigt!), Innenstadtentwicklung, Therme, Höhenorte, Leerstände und mögliche Gewerbestandorte mit Leitplanken geklärt?
integrierten Teilstrategien	Sind Tourismus/Gesundheit, Finanzen, Mobilität, Energie und Stadtentwicklung miteinander verknüpft?
priorisierter Roadmap	Sind Projekte nach Wirkung, Ressourcen, Folgekosten, Abhängigkeiten und Risiken geordnet?

Projekte zur Definition Schlüsselemente:

Innenstadtverdichtung, Unechte Teilortswahl

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

- Workshop zu Innenstadtverdichtung hat statt gefunden, Durchführung Onlinebefragung startet in 2026: Fragebogen ist erarbeitet, DSVGO- und Lizenzrechtlicherrahmen geklärt

- Unechte Teilortswahl: Vorgespräche mit Ortsvorstehern haben stattgefunden. Umsetzung Informationsveranstaltungen in Teilorten und Kernstadt stehen nach wie vor aus.

Der überprüfbare Zwischenzustand auf dem Weg zur Vision 2050

2035 ist kein zweites Leitbild, sondern die operative Stufe / Qualitygate: Was muss bis dahin funktionieren?

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

2035 soll erkennbar sein an …	Prüffrage
arbeitsfähiger Bürgerbeteiligung	Greifen Satzung, Koordinierungsstelle, Leitlinien, Vorhabenliste und Rückkopplung langfristig und zuverlässig?
Lastenheft Stadtentwicklung	Steuert ein konsistentes Zielsystem Wohnen, Natur, Mobilität, Energie, Tourismus, Gewerbe, Finanzen und Infrastruktur?
bewerteten Schlüsselräumen	Sind Schweizer Wiese (seit 2025 erledigt!), Innenstadtentwicklung, Therme, Höhenorte, Leerstände und mögliche Gewerbestandorte (wirtschaftliche Szenarien wurden aufgezeigt) mit Leitplanken geklärt?
integrierten Teilstrategien	Sind Tourismus/Gesundheit, Finanzen, Mobilität, Energie und Stadtentwicklung miteinander verknüpft?
priorisierter Roadmap	Sind Projekte nach Wirkung, Ressourcen, Folgekosten, Abhängigkeiten und Risiken geordnet?

Aus Bürgerbeteiligung und “Runder Tisch Wirtschaft”

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Kernaussagen:

1. Gewerbegebiet nur bei skalierendem Gewerbe mit hohen Umsätzen wirtschaftlich sinnvoll ➔ s. Tragfähigkeitsrechnungen, Gemeinderatssitzung; Interviews Unternehmer (*)

2. Integrierte Gewerbeentwicklung im Innenstadtbereich: kann sinnvoll sein, sofern Attraktivität gegeben ➔ Interviews Unternehmer, “Runder Tisch Wirtschaft”

(*) Gewerbegebiet außerhalb Stadtbereich wirtschaftlich eventuell für Sondergewerbe sinnvoll möglich

Der überprüfbare Zwischenzustand auf dem Weg zur Vision 2050

2035 ist kein zweites Leitbild, sondern die operative Stufe / Qualitygate: Was muss bis dahin funktionieren?

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

2035 soll erkennbar sein an …	Prüffrage
arbeitsfähiger Bürgerbeteiligung	Greifen Satzung, Koordinierungsstelle, Leitlinien, Vorhabenliste und Rückkopplung langfristig und zuverlässig?
Lastenheft Stadtentwicklung	Steuert ein konsistentes Zielsystem Wohnen, Natur, Mobilität, Energie, Tourismus, Gewerbe, Finanzen und Infrastruktur?
bewerteten Schlüsselräumen	Sind Schweizer Wiese (seit 2025 erledigt!), Innenstadtentwicklung, Therme, Höhenorte, Leerstände und mögliche Gewerbestandorte (wirtschaftliche Szenarien wurden aufgezeigt) mit Leitplanken geklärt?
integrierten Teilstrategien	Sind Tourismus/Gesundheit, Finanzen, Mobilität, Energie und Stadtentwicklung miteinander verknüpft?
priorisierter Roadmap	Sind Projekte nach Wirkung, Ressourcen, Folgekosten, Abhängigkeiten und Risiken geordnet?

= ?

Der überprüfbare Zwischenzustand auf dem Weg zur Vision 2050

2035 ist kein zweites Leitbild, sondern die operative Stufe / Qualitygate: Was muss bis dahin funktionieren?

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

2035 soll erkennbar sein an …	Prüffrage
arbeitsfähiger Bürgerbeteiligung	Greifen Satzung, Koordinierungsstelle, Leitlinien, Vorhabenliste und Rückkopplung langfristig und zuverlässig?
Lastenheft Stadtentwicklung	Steuert ein konsistentes Zielsystem Wohnen, Natur, Mobilität, Energie, Tourismus, Gewerbe, Finanzen und Infrastruktur?
bewerteten Schlüsselräumen	Sind Schweizer Wiese (seit 2025 erledigt!), Innenstadtentwicklung, Therme, Höhenorte, Leerstände und mögliche Gewerbestandorte (wirtschaftliche Szenarien wurden aufgezeigt) mit Leitplanken geklärt?
…ert…	…Problemeingrenzung: es fehlen Schlüsselentscheidungen, zu Leitplanken die Reise hingehen soll … (*) … und Stadtentwicklung …
priorisierter Roadmap	Sind Projekte nach Wirkung, Ressourcen, Folgekosten, Abhängigkeiten und Risiken geordnet?

= ?

(*): Bürgerbeteiligung trifft keine Entscheidungen

Das Lastenheft braucht vorher politische Entwicklungskorridore

Viele Wünsche sind einzeln plausibel. Zusammen werden sie widersprüchlich, wenn die Prioritäten nicht geklärt werden.

Möchte Bad Herrenalb Richtung 10.000-Einwohner-Stadt wachsen – oder sich als exklusiver, konsolidierter Naturwohnort profilieren?

Entwicklungskorridor	Was bedeutet das?	Was müsste geprüft werden?
A. Konsolidierung	Qualität, Bestand, Naturruhe und finanzielle Robustheit stehen im Vordergrund.	Leerstand, Sanierung, Altersstruktur, soziale Offenheit, Einnahmenbasis.
B. Moderates Qualitätswachstum	Gezieltes Wachstum dort, wo es flächensparend, sozial und infrastrukturell tragfähig ist.	Wohnformen, Innenentwicklung, Kitas/Schule, Mobilität, Folgekosten.
C. 10.000-Einwohner-Pfad	Aktiver Wachstumsanspruch mit deutlich höherem Infrastruktur- und Flächendruck.	Flächenbilanz, Kapazitäten, Verkehr, Finanzen, Naturverträglichkeit, Ortsteile.

Das Lastenheft braucht vorher politische Entwicklungskorridore

Viele Wünsche sind einzeln plausibel. Zusammen werden sie widersprüchlich, wenn die Prioritäten nicht geklärt werden.

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Möchte Bad Herrenalb Richtung 10.000-Einwohner-Stadt [illegible]sen – oder sich als exklusiver, konsolidierter Naturwohnort profilieren?

Entwicklungskorridor	Was bedeutet das?	Was müsste geprüft werden?
Konsolidierung	Qualität, Bestand, Naturruhe und fina[illegible]t stehen im Vordergrund.	Leerstand, Sanierung, Altersstruktur, soziale Offenheit, Einnahmenbasis.
Moderates Qualitätswachstum	Gezieltes Wach[illegible]lächensparend, sozial und infrastrukturell tragfähig ist[illegible]	Wohnformen, Innenentwicklung, Kitas/Schule, Mobilität, Folgekosten.
10.000-Einwohner-Pfad	[illegible]chstumsanspruch mit deutlich höherem Infrastruktur- und [illegible]druck.	Flächenbilanz, Kapazitäten, Verkehr, Finanzen, Naturverträglichkeit, Ortsteile.

Weitere strategische Entwicklungskorridore !!!

Diese Fragen gehören vor ein Lastenheft (Wo wollen wir hin?!)

Sie strukturieren die politischen Wertentscheidungen, bevor Fachplanung und Maßnahmenbewertung beginnen.

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Thema	Entscheidungsfrage
Einwohnerentwicklung	Konsolidierung, moderates Qualitätswachstum oder 10.000-Einwohner-Pfad?
Natur und Fläche	Harte Leitplanke / Netto-Null-Flächenlogik oder projektbezogene Abwägung mit Kompensation?
Tourismus und Therme	**Leitgewerbe**, Gesundheitsinfrastruktur, Identitätsanker oder begrenztes Ergänzungssystem?
Gewerbe und Finanzen	Flächengebundenes Gewerbegebiet oder integrierende Wertschöpfungsstrategie?
Wohnen und Soziales	Exklusiver Naturwohnort, familienfreundliche Wachstumsstadt oder Generationenmodell?
Mobilität und Ortsteile	Pkw-dominierte Erreichbarkeit oder multimodale Umsteuerung mit Mindestangeboten?
Governance	Welche Verbindlichkeit erhält Bürgerbeteiligung in Lastenheft, Roadmap und Monitoring?

Tourismusstrategie in das Gesamtzielsystem übersetzen

Nicht die Frage „Tourismus ja/nein“ ist entscheidend, sondern welche Art von Tourismus zur Natur- und Gesundheitsstadt passt.

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Zu klären

• Welche Zielgruppen passen zu Natur, Gesundheit, Ruhe, Handel und Ortsteilen?

• Welche Rolle spielt die Siebentäler Therme: Magnet, Gesundheitsinfrastruktur, Identitätsanker oder Kostenrisiko?

• Welche Synergien entstehen für Handel, Gastronomie, Infrastruktur, Gesundheit und Image?

• Welche Belastungsgrenzen gelten für Natur, Verkehr, Ruhe und Haushalt?

In das Lastenheft zu übersetzen

• Zielgruppen und Leistungsversprechen

• Kosten, Nutzen, Folgekosten und indirekte Wertschöpfung

• Besucherlenkung, Mobilität und Aufenthaltsqualität

• Tragfähigkeitsgrenzen und Messgrößen

• Nutzwertanalyse Therme unter aktuellen Rahmenbedingungen und Beschlusslage

➔ Impulse aus Beitrag zu Tourismusstrategie später ?!

Zielkonflikte: Gute Strategie glättet Zielkonflikte nicht, sie macht sie entscheidbar (Sichten Wahrgenommen)

bad herrenalb
Du tust mir gut

Spannung	Konsistente Bearbeitung
Mehr Einwohner vs. weniger Landschaftsverbrauch	Innenentwicklung, Leerstand, Umnutzung, Aufstockung, Entsiegelung, hohe Bauqualität.
Mehr Tourismus vs. Ruhe/Naturschutz	Zielgruppenwahl, Besucherlenkung, Zonenmodell, Belastungsgrenzen, Mobilitätskonzept.
Mehr Leistungen vs. finanzielle Entlastung	Priorisierung, Effizienz, Einnahmenstrategie, Förderlogik, Folgekostenprüfung.
Mehr Beteiligung vs. schnelle Entscheidungen	Schwellenwerte, standardisierte Formate, frühe statt späte Beteiligung.
Exklusiver Naturwohnort vs. soziale Offenheit	Wohnraumstrategie, Alters-/Familienmix, Treffpunkte, Ehrenamt, Bezahlbarkeit.

Prozessregel: Konflikte werden als Anforderungen, Randbedingungen, Risiken oder politische Entscheidungsknoten dokumentiert – nicht durch allgemein gehaltene Formulierungen verdeckt.

Ist Strategieentwicklungsprozess überhaupt für den Anspruch die Stadtentwicklung lähmende Zielkonflikte entscheidbar zu machen geeignet?

Vergleich mit Referenzprozessen …

Die Strategiearchitektur ist auf Augenhöhe – die Umsetzungsreife muss nun aufgebaut werden

Referenz	Qualitätsmaßstab	Einordnung Bad Herrenalb
Neuenbürg 2030	Peer-Größenklasse; integriertes Entwicklungskonzept mit Bestandsanalyse, Dialog, Zielen, Maßnahmen und Priorisierung.	Methodisch mindestens vergleichbar; stärker bei SPALTEN-, Konflikt- und Lastenheftlogik.
Urbach 2035	Peer-Größenklasse; repräsentative Befragung, Zukunftswerkstatt, Jugendbeteiligung, 26 Ziele, 28 Projekte.	Stark bei institutioneller Beteiligung; Repräsentativitätsbaustein gezielt ergänzen.
Ludwigsburg SEK/RPL	Exzellenzbenchmark; 12 Handlungsfelder, Indikatoren, Statusplattform, räumliche Perspektive, Fortschreibung.	Konzeptionell kompatibel; KPI, Raumkonzept und Monitoring noch aufbauen.
Balingen 2035+	Kontrollvergleich: Stadtcheck, Zukunftsbild, Handlungsprogramm, Dialoge.	Bestätigt die Logik Analyse → Zielbild → Handlungsprogramm → Beteiligung.

Belastbare Formulierung: Die Architektur ist mindestens vergleichbar; zur vollständigen Beschluss- und Steuerungsreife fehlen noch Datenbasis, räumliches Leitbild, KPI, Ressourcen und Monitoring.

Quelle: Benchmarkbericht Stadtentwicklungsstrategie Bad Herrenalb 2040/2050

Detailergebnisse aus Workshops, Bürgerfeedback, Diskussionen in den Handlungsfeldern, … ➔ s. “Lastenheft”

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Lastenheft Stadtentwicklung Bad Herrenalb 2035/2050

Arbeitsfassung aus dem Bürgerbeteiligungs- und Strategiefindungsprozess - Stand 17.09.2026

Zweck: Die vorhandenen Ergebnisse werden in einer konsistenten Hierarchie aus übergeordneten Zielen, Anforderungen, Leitmassnahmen, konkreten Projekten und politischen Entscheidungsknoten zusammengeführt. Das Dokument ist Arbeits- und Entscheidungsgrundlage; es ersetzt weder Gemeinderatsbeschlüsse noch fachgesetzliche Planungs-, Genehmigungs- oder Abwägungsverfahren.

Grundprinzip: Anforderungen des Lastenhefts werden möglichst lösungsneutral formuliert. Einzelideen aus Workshops werden nur dann als Projekt aufgenommen, wenn ihr Status kenntlich gemacht wird. Offene normative Zielkonflikte werden nicht scheinbar aufgelöst, sondern als Grundsatzentscheidung des Gemeinderats ausgewiesen.

Vorgesehene Verwendung: Vorbereitung des Strategieworkshops 23.09.2026, fachliche Integration der Tourismusstrategie und anschliessende Übergabe eines konsolidierten Strategieentwurfs an den Gemeinderat.

Quellenbasis: Q6, Q7, Q8, Q11.

1. Management Summary

Die bisherige Bürgerbeteiligung liefert einen stabilen strategischen Kern: Bad Herrenalb soll sich als Natur- und Gesundheitsstadt mit hoher Lebensqualität, sozialem Miteinander, verantwortungsvoller wirtschaftlicher Entwicklung, finanzieller Handlungsfähigkeit sowie transparenter und früher Bürgerbeteiligung entwickeln. Dieser Kern ist seit den frühen Wirtschafts- und Stadtentwicklungsformaten wiederkehrend und wurde 2023 bis 2026 zunehmend verdichtet.

Das Lastenheft trennt vier Ebenen. Erstens werden strategische Muss-Anforderungen beschrieben: was die Stadt leisten oder schützen muss. Zweitens werden Leitmassnahmenpakete benannt: welche Handlungslogik mehrere Anforderungen gemeinsam operationalisiert. Drittens werden konkrete Projekte als Umsetzungsoptionen dokumentiert. Viertens werden jene Fragen isoliert, die nicht fachlich "optimiert", sondern politisch entschieden werden müssen. Dazu gehören insbesondere Einwohnerentwicklung, Flächenregime, Rolle von Tourismus und Therme, Gewerbe- und Finanzierungsmodell, Wohn- und Sozialprofil, Mobilitätsstandard, Energieambition und dauerhafte Governance der Bürgerbeteiligung.

Die wichtigste Konsistenzregel lautet: Kein Einzelprojekt darf die Gesamtstrategie definieren. Gewerbegebiet, Therme, Schweizer Wiese, neue Wohnflächen, Energieanlagen oder Leuchtturmprojekte sind Umsetzungsoptionen und müssen gegen Leitbild, Lastenheft, Szenarien, Tragweite und Finanzierung geprüft werden. Umgekehrt darf das Lastenheft keine politischen Grundsatzentscheidungen vorwegnehmen, für die mehrere legitime Entwicklungspfade bestehen.

Der Benchmark mit Neuenbürg, Urbach und Ludwigsburg zeigt, dass die Strategiearchitektur Bad Herrenalbs methodisch mindestens im Bereich guter integrierter Stadtentwicklungsstrategien liegt. Der wesentliche Nachholbedarf betrifft nicht die Grundlogik, sondern Operationalisierung: quantitativer Stadtcheck, räumliches Leitbild, messbare Zielgrößen, Ressourcen/Prioritäten je Leitprojekt und verbindlicher Monitoring-/Fortschreibungszyklus.

Die nun vorliegenden zusätzlichen Daten bestätigen und schärfen einzelne Felder. Die 2025er Statuspräsentation zeigt Fortschritte bei Satzung, Schweizer Wiese, Innenstadtverdichtung, Stadtmobil, MyShuttle, Energie und Vereinen, aber weiterhin Lücken bei Tourismus sowie teilweise Handel/Gewerbe. Die Sozialbefragung mit 22 Antworten liefert qualitative Hinweise auf hohe Bedeutung von Integration, Vereinen, Ehrenamt, Begegnung, Jugendangeboten und Bürgertreff; ihre Repräsentativität ist jedoch nicht belegt. Der externe Biotopfall wird ausschließlich als übertragbare Projektidee für naturbasierten Wasserrückhalt verwendet.

Quellenbasis: Q1, Q2, Q3, Q4, Q5, Q6, Q7, Q8, Q9.

2. Leselogik und Hierarchie des Lastenhefts

2.1 Ebenen

- Strategisches Ziel: normativer Zielzustand für das jeweilige Handlungsfeld. Es beantwortet die Frage, welche Qualität Bad Herrenalb langfristig erreichen soll.
- Aktuelle Situation: dokumentierte Ausgangslage aus Bürgerbeteiligung, Workshops, Statusunterlagen und Befragungen. Wo Daten nicht repräsentativ oder nicht aktuell genug sind, wird dies explizit gekennzeichnet.
- Anforderung: lösungsneutraler Soll-Zustand. Priorität A bedeutet für die Widerspruchsfreiheit bzw. Entscheidungsfähigkeit unverzichtbar; Priorität B bedeutet wichtig, aber in Ausgestaltung/Zeithorizont variabel.
- Leitebene / Massnahmenpaket: mehrere Anforderungen werden in einem strategischen Arbeitsprogramm zusammengeführt. Die Leitebene ist noch keine einzelne Baumaßnahme oder Beschaffung.
- Projekt: konkrete Aktivität, Pilot, Studie, Investition oder organisatorische Umsetzung. Projektstatus wird als laufend, fortgeschritten, Prüfprojekt, Idee oder neu gekennzeichnet.
- Grundsatzentscheidung Gemeinderat: normative Wahl zwischen legitimen Zielkorridoren oder Festlegung einer harten Leitplanke. Bürgerbeteiligung kann Anforderungen, Folgen und Akzeptanzbedingungen herausarbeiten, die Entscheidung bleibt beim zuständigen Gremium.
- KPI/Prüfkriterium: Kennzahl oder qualitative Nachweisfrage. Wo kein valider Ausgangswert vorliegt, muss zunächst die Baseline erhoben werden; das Lastenheft erfindet keine Zielwerte.

Tabellarisches Inhaltsverzeichnis

Lastenheft Stadtentwicklung Bad Herrenalb 2035/2050 · Arbeitsfassung · Stand 17.09.2026

bad herrenalb

Die Kur tut mir gut

Bürgerbeteiligung

I. Strategischer Rahmen · Kapitel 1–8

Kap.	Abschnitt
1	Management Summary
2	Leselogik und Hierarchie des Lastenhefts
3	Quellenbasis, Datenqualität und Abgrenzung
4	Leitbild 2050 und Zielbild 2035
5	Übergeordnete strategische Prinzipien
6	Benchmark und Qualitätsstandard
7	Grundsatzentscheidungen des Gemeinderats
8	Widersprüche und Konsistenzregeln

II. Handlungsfelder · Kapitel 9–21

Kap.	Abschnitt
9	Betreuung, Bildung, Familie, alt/jung
10	Bürgerbeteiligung, Transparenz, Kommunikation
11	Energie
12	Finanzen
13	Gewerbe, Handel, Dienstleistungen, Gesundheit
14	Kommunikation außen, Leuchtturm, Image
15	Mobilität
16	Natur, Naturschutz, natürliche Ressourcen
17	Soziales, Integration, Miteinander
18	Technische Infrastruktur
19	Tourismus
20	Vereinsleben
21	Wohnen, Städtebau, Sanierung, Landschaft

III. Umsetzung & Nachweis · Kapitel 22–31

Kap.	Abschnitt
22	Querschnitts-Roadmap 2026–2030
23	Roadmap 2030–2035 und 2035–2050
24	Querschnitts-KPI und Monitoringmodell
25	Gesamtprojektregister
26	Register notwendiger Entscheidungen
27	Daten- und Untersuchungsprogramm
28	Schnittstelle zur Tourismusstrategie
29	Prüfblatt für Beschlussvorlagen
30	Quellenregister und Nachvollziehbarkeit
31	Abschluss und nächster Beschlusspfad

Vorläufiges Lastenheft enthält u.a. Implementierungsvoschläge

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Beispiel 1: Energie

➔ Möglichst hohe Anteile von dezentral erzeugter “Bürgerenergie”
➔ Bürgerenergiegenossenschaft “Bürgerenergie im Kreis Calw e.G.
➔ Maßnahme zur Umsetzung: Bereitstellung geeigneter Flächen und Definition eines für Bad Herrenalb spezifischen Geschäftsmodells

22. JANUAR 2026

Die BEGO begrüßt Mitglied #100



Mitglied #100 zwischen den BEGO Vorständen Thomas Hener (li) und Tobias Mohn (re). In der Mitte hinten Aufsichtsratsmitglied Dieter Maier.

Quelle: https://bego-energie.de/news/

Vorläufiges Lastenheft enthält u.a. Implementierungsvoschläge

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Beispiel 2: Wasserwirtschaft

➔ “7 Täler – 7 Seen” als Umsetzungsidee für die strategischen Punkte Wasserwirtschaft, Klimafolgen und Tourismus

➔ Grundidee: über landschaftlich und natürlich geeignet intrierte Seen, wird Regenwasser zurückgehalten, um es als reserve nutzen zu können, versickern,
statt abfließen zu lassen und gleichzeitig, wassernahe touristische Angebote zu schaffen

➔ Referenzprojekt, z.B.:

Startseite › Region › Wetteraukreis

Wasserrückhaltung: Neue Biotop-Gewässer am Hillersbach

19.07.2026, 12:00 Uhr
Von: Stefan Weil



Quelle: https://www.fnp.de/lokales/wetteraukreis/wolfgang-schleich-baut-elf-biotop-gewaesser-am-hillersbach-94402941.html

VORSCHLAG FÜR DAS WEITERE VORGEHEN

Vom Strategieworkshop zur beschlussfähigen Übergabe an den Gemeinderat

Die nächsten Schritte sollten nicht primär neue Ideen sammeln, sondern Entscheidungsreife erzeugen.

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Schritt	Ziel	Ergebnis
1 Strategieworkshop + anschl. Diskussionsphase	Leitbild, Status und Tourismusperspektive integrieren.	konsolidierter Strategieentwurf
2 Grundsatzklärung Gemeinderat	Entwicklungskorridore diskutieren: Einwohner, Natur/Fläche, Tourismus/Therme, Gewerbe/Finanzen, Wohnen, Mobilität, Governance.	politische Vorklärung Lastenheft
3 Szenarienauftrag	Konsolidierung, moderates Qualitätswachstum und 10.000-Einwohner-Pfad vergleichen.	Wirkungs- und Risikoübersicht
4 Rückkopplung Bürgerbeteiligung	Anforderungen, Akzeptanzbedingungen und blinde Flecken prüfen.	ergänzte Prüfkriterien
5 Lastenheft & Roadmap	Anforderungen, Zielgrößen, Nicht-Ziele, Verantwortlichkeiten, Ressourcen und Monitoring festlegen.	beschlussfähige Strategie 2035/2050

VORSCHLAG FÜR DAS WEITERE VORGEHEN

Vom Strategieworkshop zur beschlussfähigen Übergabe an den Gemeinderat

Die nächsten Schritte sollten nicht primär neue Ideen sammeln, sondern Entscheidungsreife erzeugen.

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Schritt	Ziel	Ergebnis
1 Strategieworkshop + anschl. Diskussionsphase	Leitbild, Status und Tourismusperspektive integrieren.	konsolidi… …leentwurf
2 Grundsatzklärung Gemeinderat	Entwicklungskorridore diskutieren: Einwohn… Natur/Fläche, Tourismus/Therme, Gewerbe/Finanzen, Wohnen, M… …rnance.	…olitische Vorklärung Lastenheft
3 Szenarienauftrag	Konsolidierung, moderat… …wachstum und 10.000-Einwohner… …lichen.	Wirkungs- und Risikoübersicht
4 Rückkopplung Bürgerbeteiligung	Anfo… …Akzeptanzbedingungen und blinde …rüfen.	ergänzte Prüfkriterien
5 Lasten… Roadmap	Anforderungen, Zielgrößen, Nicht-Ziele, Verantwortlichkeiten, Ressourcen und Monitoring festlegen.	beschlussfähige Strategie 2035/2050

Herausforderung:: Übergabe aller Informationen an GR ➔ Diskussion später

Bürgerbeteiligung liefert Orientierung – Politik entscheidet den Entwicklungskorridor

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Bad Herrenalb hat eine tragfähige Strategiearchitektur. Der nächste Schritt ist nicht “mehr Material”, sondern klare politische Parametrierung und operative Prüfbarkeit.

- Leitbild: resiliente Natur- und Gesundheitsstadt.
- Arbeitsprodukt: Lastenheft 2040/2050 statt Maßnahmenliste.
- Kritischer Pfad: Tourismus/Therme, Natur/Fläche, Einwohnerentwicklung, Gewerbe/Finanzen, Wohnen, Mobilität, Governance.
- Benchmark: methodisch auf Augenhöhe mit guten Referenzstrategien; Umsetzungsreife durch Daten, Raum, KPI, Ressourcen und Monitoring ergänzen.
- Vorschlag: Strategieentwurf mit Grundsatzfragen, Szenarienauftrag und Roadmap an den Gemeinderat übergeben.

Agenda

Strategieworkshop 23.09.2026

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Begrüßung / Einleitung

Teil A: Strategie

1. Rückblick Einwohnerversammlung (Bgm. Hoffmann)
2. Status Strategieentwicklung aus Bürgerbeteiligung (S. Ott)
3. **Diskussion Strategie mit Schwerpunkt “Tourismus” (J. Walter)**

Teil B: Weiterentwicklung Bürgerbeteiligung

1. Bericht der Koordinierungsstelle Bürgerbeteiligung: Umsetzung Satzung, Status, Bürgerbeteiligungprojekte, Weiterentwicklung Kernteam und Handlungsfelder
2. Diskussion zum Status und Ideensammlung zur weiteren Gestaltung Bürgerbeteiligung
3. Personalia – Ende Amtszeit ehrenamtlicher Koordinator
4. Abstimmung zur Übergabe Strategieentwurf an Gemeiderat

Agenda

Strategieworkshop 23.09.2026

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Begrüßung / Einleitung

Teil A: Strategie

1. Rückblick Einwohnerversammlung (Bgm. Hoffmann)
2. Status Strategieentwicklung aus Bürgerbeteiligung (S. Ott)
3. Diskussion Strategie mit Schwerpunkt “Tourismus” (J. Walter)

Teil B: Weiterentwicklung Bürgerbeteiligung

1. Bericht der Koordinierungsstelle Bürgerbeteiligung: Umsetzung Satzung, Status, Bürgerbeteiligungprojekte, Weiterentwicklung Kernteam und Handlungsfelder
2. Diskussion zum Status und Ideensammlung zur weiteren Gestaltung Bürgerbeteiligung
3. Personalia – Ende Amtszeit ehrenamtlicher Koordinator
4. Abstimmung zur Übergabe Strategieentwurf an Gemeiderat

Agenda

Strategieworkshop 23.09.2026

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Begrüßung / Einleitung

Teil A: Strategie

1. Rückblick Einwohnerversammlung
2. Status Strategieentwicklung aus Bürgerbeteiligung
3. Diskussion Strategie mit Schwerpunkt “Tourismus”

Teil B: Weiterentwicklung Bürgerbeteiligung

1. Bericht der Koordnierungsstelle Bürgerbeteiligung: Umsetzung Satzung, Status, Bürgerbeteiligungprojekte, Weiterentwicklung Kernteam und Handlungsfelder
2. Diskussion zum Status und Ideensammlung zur weiteren Gestaltung Bürgerbeteiligung
3. Personalia – Ende Amtszeit ehrenamtlicher Koordinator
4. Abstimmung zur Übergabe Strategieentwurf an Gemeiderat

Bericht Koordinierungsstelle

Strategieworkshop 2026 / Umsetzung Satzung

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

- Satzung ist seit 01. März 2024 in Kraft
- Hinweis auf Bürgerbeteiligungsbedarf wird GR durch hauptamtlichen Mitarbeiter angezeigt
- Jährliche Bürgerversammlungen umgesetzt, Strategieworkshop in Folge auch (zeitl. Ablaufplanung abweichend)

Bericht Koordinierungsstelle

Strategieworkshop 2026 / laufende Vorhaben

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

- Abschluss Projekt “Innenstadtentwicklung” (Verdichtung)
- Abschluss Projekt “unechte Teilortswahl”

- Übergabe “Initialstrategie” zur weiteren Ausgestaltung
  ➔ Heute: Diskussion, wie das gestaltet werden soll?

- Reorganisation Kernteamansatz nach Übergabe Initialstrategie
- Überführung einzelne Handlungsfelder in neue Strukturen (z.B. Energie, Stadtentwicklung)

Agenda

Strategieworkshop 23.09.2026

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Begrüßung / Einleitung

Teil A: Strategie

1. Rückblick Einwohnerversammlung
2. Status Strategieentwicklung aus Bürgerbeteiligung
3. Diskussion Strategie mit Schwerpunkt “Tourismus”

Teil B: Weiterentwicklung Bürgerbeteiligung

1. Bericht der Koordinierungsstelle Bürgerbeteiligung: Umsetzung Satzung, Status, Bürgerbeteiligungprojekte, Weiterentwicklung Kernteam und Handlungsfelder
2. Diskussion zum Status und Ideensammlung zur weiteren Gestaltung Bürgerbeteiligung
3. Personalia – Ende Amtszeit ehrenamtlicher Koordinator
4. Abstimmung zur Übergabe Strategieentwurf an Gemeiderat

Wünsche an die Koordinierungsstelle

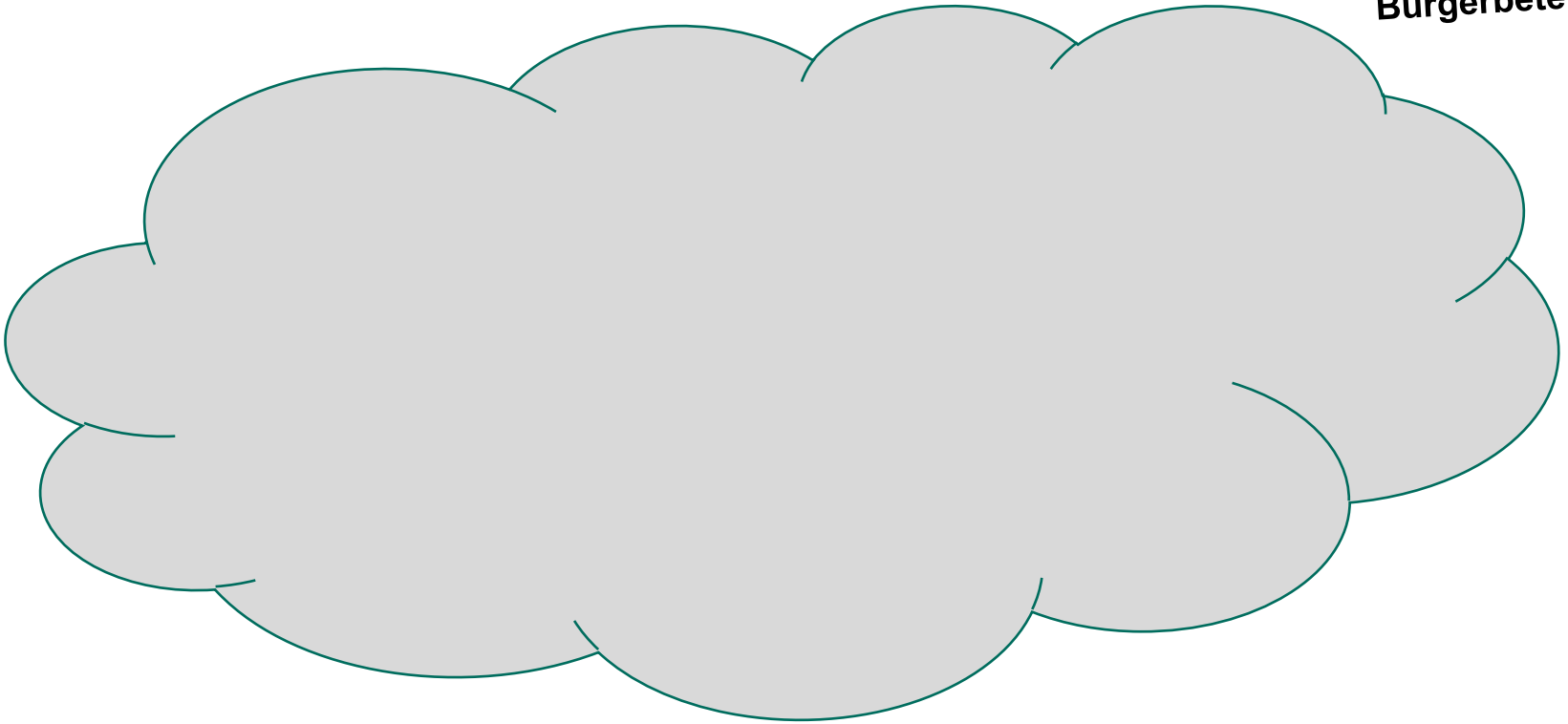
bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

- Mehr Marketing und Öffentlichkeitsarbeit
- Mehr praktische Arbeitskoordination direkter tatkräftiger Unterstützung für die Stadt
- Formale Kritiken an der Umsetzung der Satzung
- .....

Wünsche zur Reorganisation / weiteree Durchführung

Alle

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung



Agenda

Strategieworkshop 23.09.2026

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

Begrüßung / Einleitung

Teil A: Strategie

1. Rückblick Einwohnerversammlung
2. Status Strategieentwicklung aus Bürgerbeteiligung
3. Diskussion Strategie mit Schwerpunkt “Tourismus”

Teil B: Weiterentwicklung Bürgerbeteiligung

1. Bericht der Koordnierungsstelle Bürgerbeteiligung: Umsetzung Satzung, Status, Bürgerbeteiligungprojekte, Weiterentwicklung Kernteam und Handlungsfelder
2. Diskussion zum Status und Ideensammlung zur weiteren Gestaltung Bürgerbeteiligung
3. Personalia – Ende Amtszeit ehrenamtlicher Koordinator
4. Abstimmung zur Übergabe Strategieentwurf an Gemeiderat

Ehrenamtlicher Koordinator

Aufgaben laut Satzung

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

(3) Ehrenamtlich tätige Person der Koordinierungsstelle:

(a) Die ehrenamtlich tätige Person arbeitet fortdauernd, eng und vertrauensvoll mit der hauptamtlichen Person zusammen.

(b) Sie wird auf Vorschlag der Bürgerschaft durch den Gemeinderat bestellt.

(c) Sie hat Zugang zu allen zugänglichen, relevanten Unterlagen, welche für die Erfüllung der Aufgaben der Koordinierungsstelle erforderlich sind.

(d) Der Vorschlag der Bürgerschaft wird alle 2 (zwei) Jahre im Anschluss an die Berichterstattung der Koordinierungsstelle im Rahmen des Strategieworkshops gem. § 7 Abs. 2, lit. (b) beraten, wobei die bis dahin ehrenamtlich tätige Person der Koordinierungsstelle eine Person vorschlägt, die ihr nachfolgen soll.

(e) Andere Vorschläge aus der Bürgerschaft sind möglich. Vorschlagsberechtigt sind alle Bürger, die an dem Strategieworkshop teilnehmen.

(f) Bei mehreren Kandidaten entscheidet eine Abstimmung mit einfacher Mehrheit. Stimmberechtigt sind alle Bürger, die an dem Strategieworkshop teilnehmen.

Übergabe Ehrenamt zu Beginn 2027:
Vorschläge aus der Bürgerschaft

Abstimmung Übergabe Strategieentwurf an GR

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

- Weiteres Vorgehen …
- Herausforderung: Bericht zu sehr verkürzend …

Status Bürgerbeteiligung

Aktivitäten und Aufgaben Koordinierungsstelle / Stand 11/2025

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

- Initial-Strategieentwicklung
- Entwicklung Schweizer Wiese
- Projekte (“Innenstadtverdichtung”, “Unechte Teilortswahl”)
- **Grundsätzlicher Ausblick**

Ausblick

Weiterentwicklung Bürgerbeteiligung Bad Herrenalb

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

- **Herausforderung 1:** Bereitschaft sich längerfristig zu engagieren für z.B. Unterstützung Koordinierungsstelle im Bereich Kommunikation in die Bürgerschaft ➔ Lösungsansätze in Vor-Diskussion

- **Herausforderung 2: (m**ittelfristig) suche Nachfolger S. Ott

Ausblick

Weiterentwicklung Bürgerbeteiligung Bad Herrenalb

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

- **Herausforderung 3 (zentral wichtig):** unterschiedliches Verständnis, welche Aufgaben und auch welche Nicht-Aufgaben Bürgerbeteiligung hat.

  Grundidee ist immer noch **vor** Entscheidungen

  - unterschiedliche Sichten (Perspektiven)
  - Sachkenntnis aus der Bürgerschaft
  - Analyse und Explizierung, welches Problem eigentlich gelöst werden soll,

  in die **gemeinsame** Meinungsbildung das GR und der Bürgerschaft einfließen zu lassen ➔ Ziel Wandel der Diskussionkultur

… und eben **KEIN** weiteres politisches Instrument zu sein (!)

Ausblick

Weiterentwicklung Bürgerbeteiligung Bad Herrenalb

bad herrenalb
Du tust mir gut
Bürgerbeteiligung

- **Maßnahme:**

  Nach Vorstellung und Abschluss Entwicklung Initialstrategie:

  Weiterentwicklung der Struktur Bürgerbeteiligung: Vorschlag wird vorbereitet und dann öffentlich zur Diskussion gestellt (voraussichtlich online)